



Projeto SAP 4.0



SISTEMAS AVANÇADOS
DE PRODUÇÃO

Processo de Digitalização na Amorim Cork Composites

MasterClass 3 | Caso de Sucesso

15 de março de 2023

ISVOUGA

Cofinanciado por:



Entidades Promotoras:



Agenda

- Introdução – Amorim Cork Composites
- Projeto MES – As Is
- Desafios
- Principais benefícios



SISTEMAS AVANÇADOS
DE PRODUÇÃO

Cofinanciado por:



Entidades Promotoras:



Introdução – Amorim Cork Composites



A nossa missão

Valorizar a cortiça, desenvolvendo soluções com compósitos sustentáveis para múltiplas aplicações.

Filosofia da cortiça

A cortiça, como produto das florestas mundiais, contribui para um maior sequestro de carbono e, conseqüentemente, combate o aquecimento global e as alterações climáticas. A cortiça é a casca do sobreiro *Quercus Suber L.* e regenera-se de nove em nove anos.

A Amorim Cork Composites também utiliza como matéria-prima subprodutos da indústria das rolhas. Esta cadeia de valor assegura a utilização de materiais que de outra forma seriam desperdiçados.

Outras matérias-primas

A Amorim Cork Composites vai mais além no uso sistemático de subprodutos, nomeadamente através da utilização de subprodutos de indústrias como a do calçado, automóvel e embalagens.

Design de novos produtos e novos negócios

A nova abordagem da Amorim Cork Composites baseia-se no conhecimento de que o design do produto, através do seu ciclo de vida, pode ter um elevado impacto ambiental. Comprometemo-nos a assegurar que o design dos nossos produtos prolonga o máximo possível a sua funcionalidade. Esta é a nossa filosofia e queremos sempre passar esta mensagem. Por isso, somos um parceiro industrial do Katch_e, um projeto europeu designado: Preparação para a Economia Circular, nos setores da construção e mobiliário.

<https://amorimcorkcomposites.com/pt/>

Cofinanciado por:



Entidades Promotoras:





Projeto MES – As Is



Projeto MES inicia em 2018 como pré-requisito para implementação do novo ERP:

- 5 Unidades Industriais (UI) em diferentes estágios de maturidade a nível de automação;
- Registo de dados da produção 100% em papel;
- Inserção manual dos dados no ERP 24h após produção;
- Reduzida ou inexistente visibilidade de stocks intermédios no ERP;
- Desfasamento entre consumos reais e consumos em sistema;

Cofinanciado por:

Entidades Promotoras:



Desafios



SISTEMAS AVANÇADOS
DE PRODUÇÃO

Pessoas

- Gestão de expectativas
- Gestão da mudança
- Equipa de projeto

Processos

- Diversidade e complexidade dos processos
- Modelação e validação dos processos

Infraestrutura

- Infraestrutura existente
- *Retrofitting* de equipamentos

Cofinanciado por:

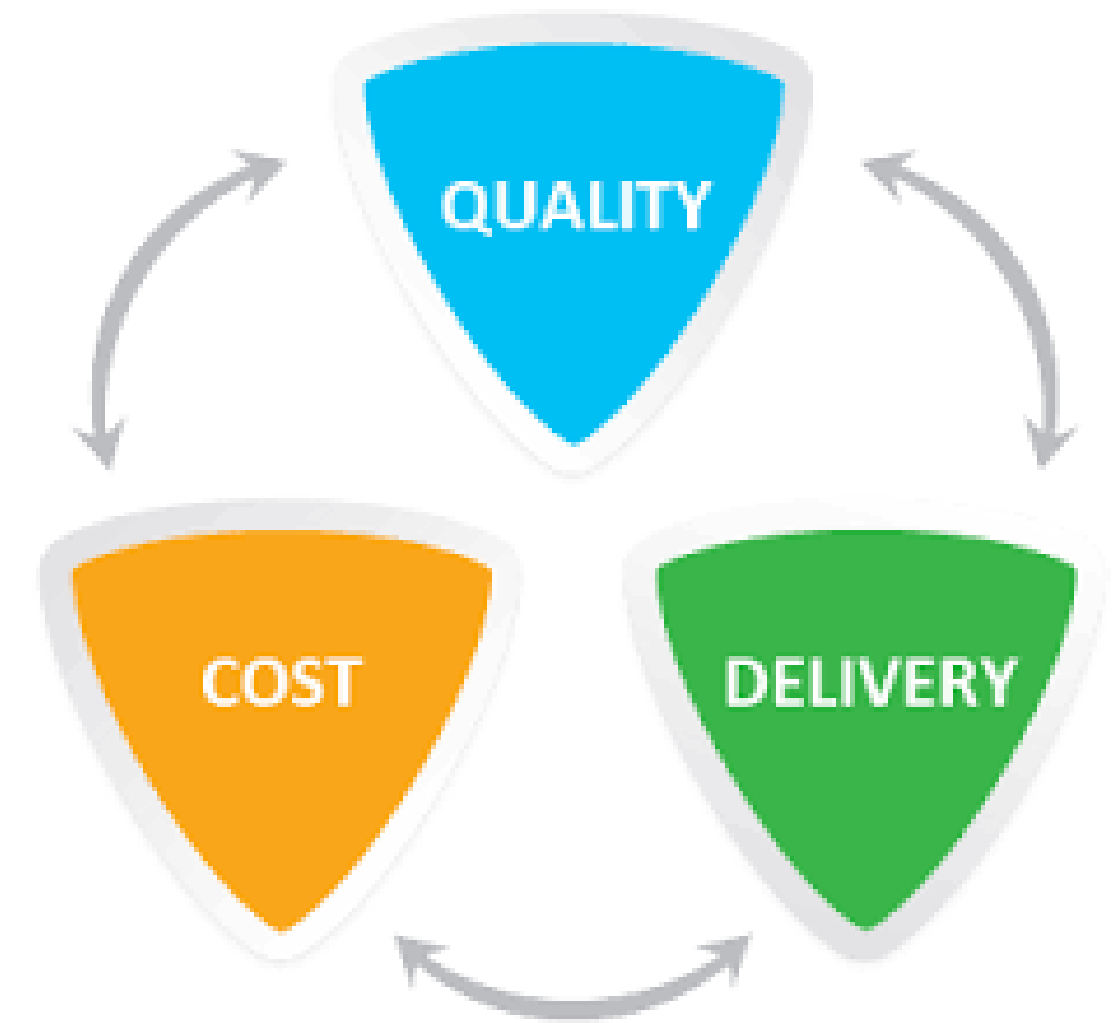


Entidades Promotoras:



Principais benefícios

- Transparência dos processos e visibilidade do material em curso;
- Melhor controlo de stocks;
- Integração de sistemas;
- *Acesso near real time* a informação do *shopfloor*;
- Criação de *Dashboards* e *Andon Boards* a partir de uma única fonte de dados;
- Modernização de parte do parque industrial;
- Criação de uma cultura orientada para a digitalização e integração dos processos.



Cofinanciado por:

Entidades Promotoras: